

## أيام المؤسسة \_ الدورة 39

# تحت سامي إشراف السيد قيس سعيد رئيس الجمهورية

## تقديم

تمر الساحة الاقتصادية التونسية والعالمية بمرحلة تغيير، حيث تُشكّل الحكومة والتشريعات الجديدة، وظهور فاعلين جدد، وأولويات جديدة، ما يمكن وصفه بـ"النظام الاقتصادي الجديد"، ويتميز هذا التغيير بتعقيداته، وتعدديته، وتقسيماته، مما يفرض على المؤسسات إعادة النظر في استراتيجياتها، وأساليب عملها.

في هذا السياق، يتعمّن على المؤسسات أكثر من أي وقت مضى التأقلم مع المتغيرات، في ضوء التحولات العميقية على مستويات عدّة على المستوى الدولي، حيث تسارع التحولات في النظام الاقتصادي العالمي وما تطرحه من تحديات وفرص على صعيد الأسواق والاستثمار والعلاقات الدولية والتطور التكنولوجي وانعكاساته على الأنظمة السياسية والاجتماعية.

وعلى المستوى الوطني، حيث الإصلاحات الجارية في إطار الدستور الجديد وما تبيّنه من آفاق لإعادة هيكلة الاقتصاد الوطني.

وعلى المستوى المؤسسة في ظل التحولات التي تفرضها التكنولوجيات الحديثة والذكاء الاصطناعي على التنظيم، وطرق العمل والإنتاج.

يجب على المؤسسات إعادة تمركزها، والاستفادة من الفرص الجديدة، حيث أصبحت القدرة على إقامة حوار شفاف، وإدارة التغيير، وتبادل المهارات البشرية والتكنولوجية بذكاء، عاملاً رئيسياً للنجاح.

تهدف أيام المؤسسة في هذه الدورة، إلى توفير مساحة لتفكير وتفاعل وإلهام لمراقبة المؤسسات في هذه المرحلة الانتقالية، وتمكينها من التأقلم بشكل كامل مع النظام الاقتصادي الجديد.

## البرنامج

### الخميس 11 ديسمبر 2025

#### استقبال المشاركيں كوكتل عشاء من إهداء هيونداي

19:00 – 17:00  
21:00 – 19:00

#### حلقة نقاش خاصة إدارة، لاقتصاد من

التأقلم والاندماج في هذه الأنظمة الجديدة يتطلب بيئة ملائمة، وسيكون النقاش عملياً، وسيتناول الإصلاحات المُعلنة والضرورية لتعزيز الاستثمار في تونس، على غرار رقمة الإدارة، وإصدار مجلة الصرف الجديدة، ومجلة الاستثمار الجديدة، والخدمات اللوجستية للموانئ.

#### المتدخلون

السيد سفيان الهميسي، وزير تكنولوجيات الاتصال  
السيد محمد الهادي سافر، المدير العام للديوانة التونسية  
السيد محمد بن عبيد، مدير عام مناخ الأعمال بوزارة الاقتصاد والتخطيط

#### إدارة النقاش

السيد نافع النيفر، عضو الهيئة المديرة للمعهد العربي لرؤساء المؤسسات

# الجمعة 12 ديسمبر 2025

## الكلمات الافتتاحية

السيد أمين بن عياد، رئيس المعهد العربي لرؤساء المؤسسات  
السيد صحي محجوب، منسق الدورة 39 لأنشطة المؤسسة

09:40 - 09:00

## الافتتاح الرسمي

السيد سمير عبد الحفيظ، وزير الاقتصاد والتخطيط

المتحدث الرئيسي: السيد دومينيك دو فيليان، رئيس الوزراء السابق، فرنسا

10:30 - 09:40

## الافتتاح الرسمي

### حلقة نقاش 1

### الاقتصاد العالمي الجديد

ستحلّ هذه الحلقة التغيرات الجيوسياسية، مع تشكيل كُتل جديدة ووضع قواعد جديدة، حيث لم يعد الوصول إلى الأسواق المختلفة حراً كما كان في السابق، فالحكومة الجديدة التي بدأت تتشكل، والعامل التكنولوجي، والمُعاملة بالمثل، كلها عوامل رئيسية ستُحدّد من الخيارات الاقتصادية لعدة بلدان، على غرار تونس.

### المتحدثون الرئيسيون

12:00 - 10:30

السيد برونو فوكس، رئيس لجنة الشؤون الخارجية في الجمعية الوطنية، فرنسا

السيد هانز ديتير شيرر، عضو لجنة أوروبا والشؤون الدولية، ألمانيا

السيد أرسلان شيخاوي المختص في "الجيوبوليتيك"، والرئيس التنفيذي لمركز الاستشارات بين الشمال والجنوب (NSV)، الجزائر

### إدارة النقاش

السيد وسيم بلعربي، صحفي

## النقاش تونس والاقتصاد العالمي الجديد

هذا النقاش سيكون بين رؤية اقتصادية ورؤية دبلوماسية حول تموقع تونس في الاقتصاد العالمي الجديد.

### المتدخلون

13:00 - 12:00

السيد حاتم عطا الله، سفير سابق

السيد فتحي السلاوي، أستاذ جامعي في الاقتصاد

### إدارة النقاش

السيد توفيق حبيب، مدير مجلة "ليدرز"

غداء من إهداء "اتصالات تونس"

15:00 - 13:00

حلقة نقاش 2

## عالم الاقتصاد وصناعة القرار، تفاعل الضرورة والمصلحة

تعتمد ثقة الفاعلين الاقتصاديين على وضع قواعد واضحة تنظم العلاقات بين عالم الاقتصاد وصناعة القرار

لطالما خضعت هذه العلاقات لممارسات غامضة أو محاولة لبعض الفاعلين، ولا تزال تتسم باللاتراس، بين الحوار والمناصرة والضغط، ووضع إطار تنظيمي شفاف من شأنه أن يُوضّح هذه العلاقات، ويعالج بشكل واضح موضوعاً ظل لفترة طويلة من المiskوت عنه في تونس.

المتدخلون

 16:30 - 15:00

**السيد عصام شوشان، نائب رئيس لجنة المالية والميزانية بمجلس نواب الشعب**

**السيد يزيد صياغ، المفوض السابق للتنوع وتكافؤ الفرص، فرنسا**

**السيد خالد الماجري**, أستاذ مساعد بكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية بتونس

ادارة النقاش

السيد شاكر بسباس، صحفي

حلقة نقاش 3

الاقتصاد الوطني الحدود

أرسى الدستور التونسي الجديد نظاماً سياسياً جديداً، مع تقسيم حسب الأقاليم، وأجهزة حكم جديدة تعطى مزيداً من الصلاحيات للجهات الإدارية، وفي هذا الصدد، انطلقت جهود التأقلم التي ينبغي تعزيزها، كما يتعرض النظام الاقتصادي الوطني الجديد تجديد الإطار الاقتصادي الذي يسمح بظهور رواد أعمال جدد، وتشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة القائمة، وتوزيع أكثر إنصافاً للقيمة والأسواق.

المتدخلون

 18:00 – 16:30

**السيد لطفي فرادي، مدير ديوان وزير الاقتصاد والتخطيط**  
**السيدة نائلة شعبان، عميدة سابقة لكلية العلوم القانونية والسياسية والاجتماعية بتونس**

السيد ماهر قصاب، خبير اقتصادي وأستاذ جامعي

**غازي صدام**, عضو لجنة إسناد علامة المؤسسة الناشئة (Collège des Startups)

ادارة النقاش

السيدة أسماء (بحار)، صحافية

حلسة تفاعلية مسائية

# مبادرة مشتركة بين المعهد العربي لرؤساء المؤسسات والمدرسة الوطنية للديوانة

يندرج هذا اللقاء مع الديوانة في إطار مبادرة أطلقت بالشراكة بين المعهد العربي لرؤساء المؤسسات والمدرسة الوطنية للديوانة، بهدف إقامة دورة تدريبية وتبادل الخبرات حول الخدمات المرتبطة بشكل مباشر وغير مباشر بالديوانة، لصالح المؤسسات.

يهدف هذا البرنامج إلى تعزيز التفاهم المتبادل بين القطاع الخاص وإدارة الديوانة، وتسهيل الإجراءات التجارية، وتعزيز مكانة أعمال ليكون أكثر مرنة وشفافية.

 19:30 - 18:30

کوکتال عشاء من اهداء شركه مصفاة

22:00 - 20:00

السبت 13 ديسمبر 2025

# دورة تدريبية للمديرين العامين (CEO MASTERCLASS)

تهدف هذه الدورة التدريبية، التي يقودها مدربون عامون، إلى توفير تدريب مكثف لتمكين أصحاب المؤسسات من تنفيذ وتقديم وإدارة مشاريع التغيير في مؤسساتهم وفق نموذج اقتصادي جديد يدمج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات الحديثة.

 10:30 - 09:00

المؤسسة المُعزّزة بالتقنيّات (Entreprise Augmentée)

**السيدة أنياس جابولي** مديرية حوكمة الذكاء الاصطناعي في شركة شنايدر إلكترونیک  
(Schneider Electronic)

السيد إلías القروي، مدير شركة إرنست آند يونغ EY

حلقة نقاش 4

الفُرص الجديدة للاستثمار

ستتيح هذه الحالة في ظل جميع هذه التحوّلات الجديدة، طرح فرص للاستثمار، سواء كانت جديدة، أو في إطار التوسعة، أو ذات مكون تكنولوجي قوي.

المتدخلون

**السيد جان لو بلاشيه**, رئيس تجمع رجال الأعمال الفرنكوفونيين, فرنسا  
**السيدة سارة مرسى**, الممثلة المقيمة للمؤسسة المالية الدولية بتونس ولبنا  
**السيد نضال ورفلى**, مدير الشراكات الاستراتيجية في هيئة الطاقة الذرية والبدالة الفرنسية (CEA), وخير دولي في الانتقال الطاقي

12:30 – 10:30

"Tuniscope" شركة عام مدير، عویج خالد السيد

ختام الدورة 39 من أيام المؤسسة

السيد فتحي، زهير النواري، محافظ البنك المركزي التونسي

13:30 - 12:30

نیاں

15:00 – 13:30